******סדנת מאמנטור- המנהל כמאמן וחונך**

תפיסת המנהל כמאמן, היא גישה ניהולית המשולבת במיומנויות אישיות ואשר שמה דגש על העצמת העובד, הכרת יכולתו וכישוריו והובלתו לשיפור אישי של תפקודו. כל זאת לעומת ניהולו בדרך המתקנת את טעויותיו ומציבה לו יעדי שיפור בעוד הוא נשאר יחסית פסיבי. הגישה מדגישה את יכולתו ואת אחריותו של המנהל לפתח את עובדיו תוך שימוש בהתנסויות הקיימות בחיי היומיום, לא בקורסים ממוסדים, שכן כל פעילות האימון מתבצעת תוך כדי ובמהלך התפקוד השוטף.

**הסדנא תתקיים בתאריך: 04.02.2013 בין השעות: 09:00-14:00 בכיתת הדרכה בחברת גבים הרצליה ברח' ברקת 3, הרצליה פיתוח (קומה 1 במעלית)**

|  |
| --- |
| יעדי הסדנא |
| 1. הדגשת אלמנטים של פיתוח עובדים והעצמה כחלק מהתרבות הארגונית.
2. הקניית כלים לפיתוח עובדים ע"י 'אימון תוך כדי העבודה' (On the job coaching ) כתומך בזמנים משמעותיים כגון קבלת עובד חדש, קידום משמעותי לעובד, כהמשך לתהליך הערכות עובדים, ובכל סיטואציה הדורשת קידום יעדים ומטרות של הכפיפים.

|  |
| --- |
| תכנים מרכזיים |
| * הגדרות בסיסיות ואבחנה בין תפקידים: מאמן, יועץ, חונך, מנטור.
* המסגרת הארגונית כתומכת ותשתיות עבודה נדרשות.
* האירועים המתאימים לאימון בארגון.
* ההוויה של המנהל כמאמן – מה מאפיין ומייחד אותה ואיך מפתחים אותה.
* הקשר הייחודי שבין המנהל המאמן למנהל המתאמן – מהם המאפיינים, חיזוק הקשר באמצעות האימון, משמעות וייחודיות הקשר בין השניים.
* מיומנויות מרכזיות באימון:
* שאילת שאלות
* הקשבה אפקטיבית ושיקוף
* חיזוק ועידוד העובד (כמיומנות מכוונת)
* מודל עבודה לניהול מפגשים (מודל ה- GROW).
* התמודדות עם מצבי תקיעות וקשיים.
* שאלות מפנה משמעותיות.
* תהליך השינוי הפנימי שעובר הנחנך והמביא לחיזוק אמונתו ביכולותיו.
* תוצאות נראות לעין במציאות.
* התפתחות המנהל המאמן במהלך האימון.
 |

1. העשרת 'ארגז הכלים' של המשתתפים ע"י הוספת מיומנויות אימון רלוונטיות.
 |

**הנחיה מקצועית** הגב' נגה כהן – מנחה בכירה, מגשרת ומאמנת מטעם קבוצת גבים.

 ייתכנו שינויים

מס' משתתפים מוגבל ל-25, עדיפות תינתן לחברי הפורום

**עלות הסדנא**

1.עבור חברי הפורום ההשתתפות אינה כרוכה בתשלום, מס' משתתפים מוגבל ומותנה ברישום מראש.

2.עבור מי שאינו חבר בפורום עלות ההשתתפות הינה 750 ש''ח + מע''מ

**טופס הרשמה לסדנה- עבור מי שחבר בפורום**

**אל: הפורום הישראלי לתפעול / הפורום הישראלי לניהול שרשרת האספקה**

**הנני מאשר השתתפותי בסדנה אשר תתקיים בתאריך : 04.02.2013**

|  |  |
| --- | --- |
| שם |   |
| חברה |  |
| תפקיד |  |
| טלפון |  |
| פקס |  |
| נייד |  |
| דוא"ל |  |

**טופס עבור מי שאינו חבר בפורום**

|  |  |
| --- | --- |
| שם |   |
| חברה |  |
| תפקיד |  |
| טלפון |  |
| פקס |  |
| נייד |  |
| דוא"ל |  |

1. העברה בנקאית – בנק מזרחי סניף 453 מספר חשבון – 104269

2.אני משלם/ ת בהמחאה לפקודת '' הפורום הישראלי לתפעול בע''מ ת.ד 23725 תל-אביב 61231 המצורפת בזאת.

3.אני משלם/ ת בכרטיס אשראי - סה''כ לתשלום כולל מע''מ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

מס הכרטיס

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

סוג הכרטיס\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_בתוקף עד :\_\_\_\_\_\_\_\_3 ספרות בגב הכרטיס\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

שם בעל הכרטיס \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ ת.ז של בעל הכרטיס\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

חתימה:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ תאריך:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

כתובת למשלוח החשבונית וח''פ החברה:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**נא לצרף טופס התחייבות מטעם החברה להסדרת התשלום**

**אנא החזירו את טופס ההרשמה המלא לפקס: 03-6955978 או לדוא"ל: coo02@zahav.net.il**

**הפורום הישראלי לתפעול ולניהול שרשרת אספקה, טל': 6955994 -03 פקס: 6955978-03**

 **אינטרפקס - 7945623-057www.haforum-letiful.co.il**